



สถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
โครงการพัฒนาผู้นำและนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์มืออาชีพ
หลักสูตร การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์ รุ่นที่ 3
(Strategic Human Resources Development)
ระหว่างวันที่ 7 – 28 มิถุนายน 2560
จำนวน 36 ชั่วโมง

1. หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากสภาวะทางเศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อมในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงในทุกด้าน และภาวะการแข่งขันที่รวดเร็วและทวีความรุนแรงขึ้น ทำให้องค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชนต้องมีการปรับเปลี่ยนเพื่อให้สามารถดำเนินงานบรรลุเป้าหมายและดำรงอยู่อย่างเข้มแข็งได้ในโลกยุคสังคมเศรษฐกิจบนฐานความรู้ และสอดคล้องกับ Digital Economy โดยที่ทรัพยากรมนุษย์เป็นต้นกำเนิดที่สร้างคุณค่าให้แก่องค์กรและสังคม ตลอดจนประเทศไทย การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์จึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง โดยเฉพาะการบริหารงานในองค์กรนั้น ตามแนวคิด Human Capital การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์นับเป็นเครื่องมือการบริหารที่สำคัญสำหรับเตรียมความพร้อม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง และสามารถสร้างคุณค่าให้แก่องค์กร และสามารถพัฒนาองค์การให้เจริญเติบโตและก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง สามารถปรับตัวและเปลี่ยนแปลง ตลอดจนแข่งขันได้ในสังคมยุคใหม่ หน่วยงานจึงเห็นความสำคัญและความจำเป็นที่ต้องสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรโดยมุ่งพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การปรับเปลี่ยนขององค์กร เพื่อก่อให้เกิดความสำเร็จในการบริหารองค์การอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามพันธกิจขององค์กร

สถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ จึงกำหนดจัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาผู้นำและนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์มืออาชีพ **หลักสูตร การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์ รุ่นที่ 3 (Strategic Human Resources Development)** ให้แก่ผู้ปฏิบัติงานด้านทรัพยากรมนุษย์ เพื่อสร้างศักยภาพของทรัพยากรมนุษย์ให้มีความสามารถอย่างยั่งยืน

2. วัตถุประสงค์

โครงการฝึกอบรมนี้มีวัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เสริมสร้างความรู้ที่เป็นเครื่องมือสำคัญในการนำไปสู่ความเข้าใจในหน้าที่การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์สมัยใหม่ ได้อย่างกว้างขวาง
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจในระบบการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ที่สอดคล้องกับเป้าหมาย นโยบาย และกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึง เข้าใจระบบการวางแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และประเมินทรัพยากรมนุษย์อย่างเหมาะสม
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรม เข้าใจบทบาทและความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและความสำเร็จขององค์กร
4. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ระหว่างผู้เข้าร่วมอบรม วิทยากร และผู้ทรงคุณวุฒิ อันจะนำไปสู่การสร้างเครือข่ายและความร่วมมือในวิชาชีพนี้ให้กว้างไกลต่อไป

3. แผนงานและปริมาณงาน

ก. ขอบเขตเนื้อหาวิชา แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

ภาคบรรยาย จำนวน 36 ชั่วโมง ประกอบด้วย

	หัวข้อวิชา	จำนวนชั่วโมง
1	กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์และการสร้างทีมงานที่มีประสิทธิผล (Effectiveness Teamwork)	3
2	ทิศทางการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (HRD Outlook)	3



	หัวข้อวิชา	จำนวนชั่วโมง
3	การพัฒนาและฝึกอบรมทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์ (Strategic HRD)	3
4	การพัฒนาเส้นทางอาชีพ (Career Development)	3
5	การวางแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Human Resource Planning)	3
6	การบริหารทรัพยากรมนุษย์เชิงสมรรถนะกับการพัฒนาบุคลากร (Competency Based HRD)	3
7	แผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan)	3
8	แผนเส้นทางการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (HRD Training Roadmap)	3
9	บทบาทของนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในยุค AEC	3
10	การประเมินผลการฝึกอบรมและประเมินผลการลงทุนในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (Training Evaluation and ROI on HRD)	3
11	การสอนงานเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรและผลการปฏิบัติงานขององค์กร (Coaching at Work)	3
12	กลยุทธ์การพัฒนาและรักษาคนเก่ง (Strategic Talent Management)	3
รวม		36

ภาคศึกษาดูงาน

☞ ศึกษาดูงาน

ศึกษาดูงานด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ณ องค์กรชั้นนำของประเทศในกรุงเทพมหานครหรือจังหวัดใกล้เคียง

ข. วัน เวลา และสถานที่

ภาคบรรยาย

- ฝึกอบรมสัปดาห์ละ 2 วัน (วันพุธและวันพฤหัสบดี) วันละ 6 ชั่วโมง จำนวน 6 วัน ระหว่างวันที่ 7 – 28 มิถุนายน 2560 ระหว่างเวลา 09.00 - 16.00 น. ณ โรงแรมแมนดาริน ถนนพระราม 4 กรุงเทพมหานคร หรือ โรงแรมใกล้เคียง

ภาคศึกษาดูงาน

- ศึกษาดูงานด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ณ องค์กรชั้นนำของประเทศในกรุงเทพมหานครหรือจังหวัดใกล้เคียง 1 แห่ง

ค. วิธีการฝึกอบรม

เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจในหลักพื้นฐานการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์สมัยใหม่ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม และพัฒนาศักยภาพในการเรียนรู้อย่างยั่งยืน วิธีการอบรมจึงเน้นให้ผู้เข้าอบรมได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ร่วมกันกับวิทยากรและผู้เข้ารับการอบรม เพื่อนำหลักทฤษฎีไปใช้ในการปฏิบัติจริงให้มากที่สุด การอบรมจึงผสมผสานระหว่าง การบรรยาย การฝึกภาคปฏิบัติ การใช้กรณีศึกษา ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของเรื่องที่ศึกษา เพื่อให้การเรียนรู้ได้รับประโยชน์สูงสุด และการรับรู้สิ่งใหม่มาเสริมประสบการณ์ รวมทั้งจัดให้มีการศึกษาดูงานภายในประเทศ

ง. วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ

ประกอบด้วยคณาจารย์ วิทยากร ที่ปรึกษา และผู้บริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสบการณ์สูง เพื่อสร้างมุมมองใหม่ จากตัวอย่างและประสบการณ์จริงขององค์กรที่ประสบความสำเร็จ เป็นการผสมผสานวิทยากรที่เป็นนักวิชาการ และนักวิชาชีพที่เกี่ยวข้องชาญในแต่ละด้านเพื่อความสมบูรณ์ของหลักสูตร



จ. คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

โครงการนี้เหมาะสำหรับผู้ปฏิบัติงานสายงานด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชน ผู้บริหารหรือผู้ปฏิบัติงานสายงานอื่น ๆ ที่ให้ความสนใจด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และผู้สนใจทั่วไปที่มุ่งมั่นใฝ่หาความรู้เพื่อพัฒนาตนเองให้มีทักษะในเรื่องคนให้มากขึ้น

4. จำนวนผู้เข้ารับการอบรมและค่าธรรมเนียมการฝึกอบรม

- ค่าธรรมเนียมการฝึกอบรม

- สำหรับบุคคลทั่วไป ท่านละ 23,000 บาท
- สำหรับสมาชิกสถาบันฯ/บุคลากร มธ. ท่านละ 22,000 บาท

- รับจำนวนจำกัด 30 คน (ต้องมีผู้เข้ารับการฝึกอบรมเกินกว่าจุดคุ้มทุน)

- หมายเหตุ : 1. ผู้เข้าอบรมจากส่วนราชการของกระทรวงและกรมต่าง ๆ เบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัด ได้ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0409.6/ว 95 ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2549 สำหรับพนักงานรัฐวิสาหกิจ และองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น สามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน
2. สถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นสถาบันการศึกษาของรัฐบาล จึงไม่อยู่ในข่ายที่ต้องถูกหักภาษีหัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าธรรมเนียมการศึกษาอบรม
3. หน่วยงาน องค์กร หรือบริษัท ที่ส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมสามารถนำไปเสร็จไปหักลดหย่อนภาษีได้ 200% ตามประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง การกำหนดสถานศึกษาหรือสถานฝึกอบรมฝีมือแรงงานที่รับลูกจ้างของบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคลเข้าศึกษาหรือฝึกอบรม ประกาศ ณ วันที่ 23 พฤศจิกายน 2548

การสมัครเข้าอบรม

สนใจสมัครได้ที่ งานบริการวิชาการ สถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์ กรุงเทพฯ 10200 โทรศัพท์ 02 613 3303 โทรสาร 02 226 5324 Email : hritu.training1@gmail.com โอนค่าลงทะเบียนผ่านบัญชี ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สาขามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ – ท่าพระจันทร์ บัญชีเลขที่ 155-2-05250-6 ชื่อบัญชี โครงการฝึกอบรมสถาบันทรัพยากรมนุษย์ ประเภทบัญชี ออมทรัพย์ เมื่อโอนเงินค่าลงทะเบียนแล้วกรุณาส่งหลักฐานทางการเงินพร้อมใบสมัครให้ สถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ด้วย